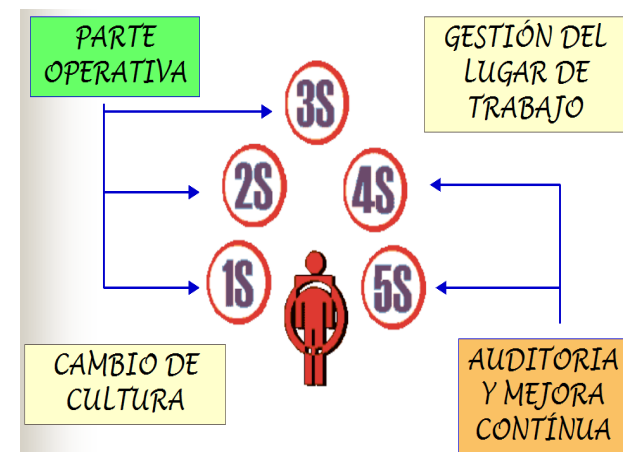


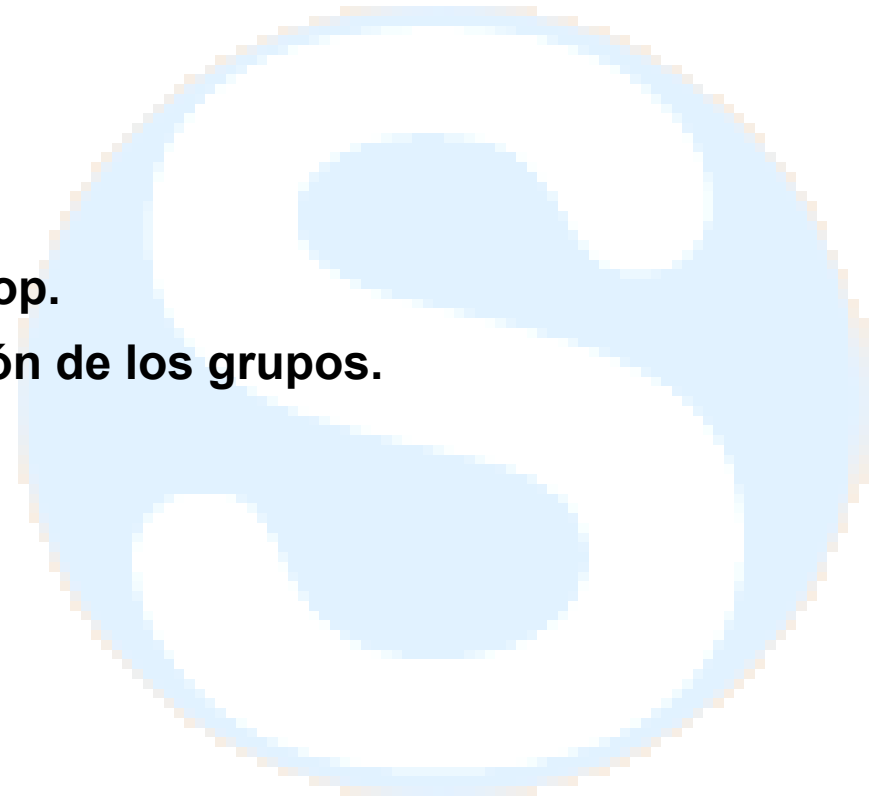
# Workshop 5s

Herramienta Lean para conseguir entornos de trabajo agradables que mejoren la satisfacción y la calidad, fomentando el trabajo en equipo



# Índice

<b>Pág 2</b>	<b>Fundamentos de las 5s.</b>
<b>Pág 3</b>	<b>Desarrollo del workshop.</b>
<b>Pág 6</b>	<b>Planificación del workshop.</b>
<b>Pág 8</b>	<b>Asistentes y configuración de los grupos.</b>



# Fundamentos de las 5s

Metodología de trabajo y primera herramienta Lean Manufacturing, orientada a conseguir lugares de trabajo agradables que genere niveles altos de calidad.

Cuando una persona externa entra en nuestras instalaciones, lo primero que le llama la atención es el nivel de limpieza, el orden que observa y el clima personal que nota en las personas.

Las 5's propone conseguir y mantener un ambiente de trabajo ordenado, limpio y seguro, que facilite el trabajo diario de las personas, para que de manera natural se consiga mejorar aún más los niveles de calidad del producto que fabricamos, incrementando así la eficiencia industrial y los resultados.

La metodología de trabajo 5's consigue de manera sencilla:

- Mejorar el ambiente de trabajo y el nivel de satisfacción personal.
- Facilitar la reducción de las pérdidas de calidad.
- Generar un principio de equipos de trabajo y una mayor involucración de las personas.
- Mejorar la estandarización y la disciplina para cumplir mejor con los estándares.
- Implementar más fácilmente los concepto de mejora continua de niveles superiores.

Todo ello se consigue trabajando cada una de las "S", iniciales de las palabras japonesas: Seiri-Organización, Seiton-Orden, Seiso-Limpieza, Seiketsu-Sistematización, Shitsuke-Disciplina y hábito.

# Desarrollo del Workshop



## Fase 1ª. Previo

- Seleccionar un área de la planta donde se realizará el workshop: “Consultoría grupal, generadora de Plan de Acción con asignación de cometidos, responsabilidades y plazos de ejecución”.
- Seleccionar las personas que van a participar en el workshop.

## Fase 2ª. Sesión informativa

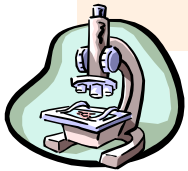
Sesión informativa del marco Lean Manufacturing y del proyecto concreto 5s: “Orden y limpieza sistematizado”

- Explicación general 5's: Seiri-Organización, Seiton-Orden, Seiso-Limpieza, Seiketsu-Sistematización, Shitsuke-Disciplina y hábito.
- Principios de la gestión visual.



## Fase 3ª. Trabajo con el equipo en planta

- Trabajo de campo en el área determinada, con todos los asistentes, para analizar, evidenciar y consensuar todas las acciones de mejora 5s.



# Desarrollo del Workshop

## 1ªS. Organización

Significa retirar todos los elementos que no son necesarios para las operaciones de producción corrientes.

## 3ªS. Limpieza

Pretende conseguir un puesto de trabajo donde todo permanece limpio, ordenado y en buen estado.

## 5ªS. Disciplina, hábito

Significa lograr el hábito de respetar y utilizar correctamente los procedimientos, estándares y controles previamente desarrollados. Existe en la mente y en la voluntad de las personas, la conducta general demuestra la presencia. Aún así, se deben crear condiciones para que permanezca su práctica.

## 2ªS. Orden

Significa definir el lugar más adecuado y la manera de ubicar cada elemento necesario, además de identificarlos.

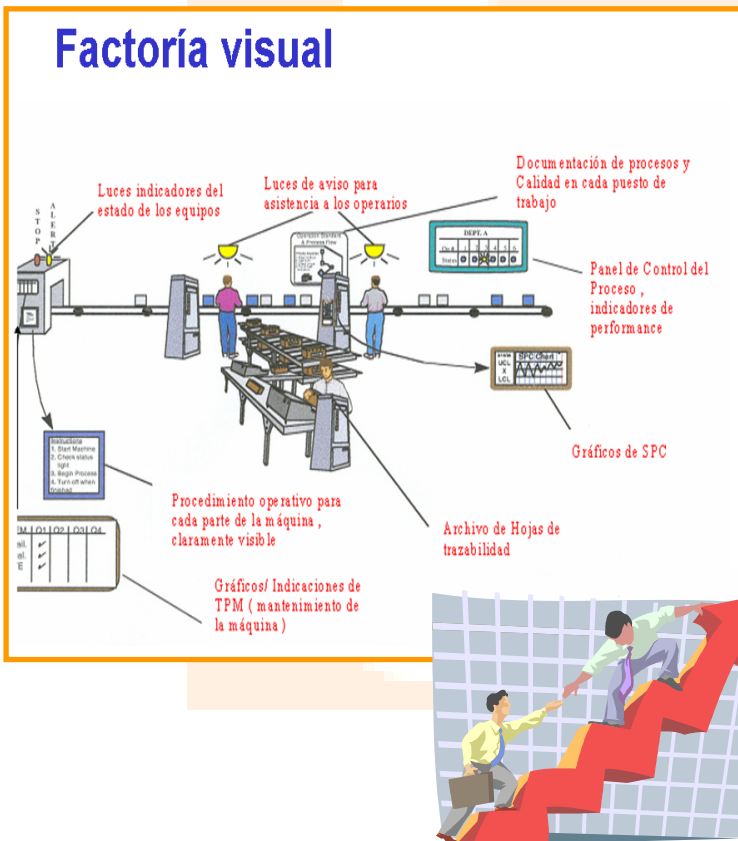
## 4ªS. Estandarización

Significa la continuidad de la organización 5s, mediante un sistema de autocontroles, fichas, paneles y sus correspondientes acciones correctoras necesarias.

# Desarrollo del Workshop

## Fase 4ª. Implantar acciones, Plan de Acción y aseguramiento del estándar:

### Factoría visual



- Implantación de acciones de orden y limpieza inmediatas.
- Comprometer responsabilidades para acciones a corto plazo.
- Enumeración en grupo de las acciones a medio-largo plazo que requieren de cierta planificación.
- Asignación de cometidos, responsabilidades y plazos de implantación de todas las acciones.
- Proveer de herramientas de revisión general de la planta o del área como rutina de trabajo permanente.
- Transmisión de información sobre el proceso de implantación, sugiriendo la creación de un equipo de trabajo interno de seguimiento 5s, con las habilidades personales y técnicas necesarias, que consiga que las 5s sea un hábito generalizado.

# Planificación del workshop



# Asistentes y configuración de los grupos

Indicado para aquellas personas que tienen implicación en el área o zona de trabajo donde se desarrollará el workshop: susceptible de ser trabajado en cualquier área o zona de trabajo de una empresa, no sólo en plantas de producción y centros logísticos.

1. Por actividad:

- ✓ Ingeniería.
- ✓ Producción y Mantenimiento.
- ✓ Calidad.
- ✓ Jefes de turno y operarios relevantes.

2. Por nivel jerárquico:

A definir según interés de la compañía, siempre es necesaria la participación de personas que trabajen habitualmente en el área o zona de trabajo.

# Lean-Sigma

*experiencia focalizada a resultados*